



Programme de la matinée

1. Introduction 5'
2. La Transformation Numérique à la SLN 25'
1. Ateliers de démonstration 60'
 1. Mobilité
 2. Drones
 3. Capteurs connectés / IoT
2. La transformation chez nos fournisseurs 20'
Komatsu Technology Overview

(fin à 10h30)

En collaboration
avec

KOMATSU



La Transformation Numérique à la SLN

Médéric SUON – CDO

06/06/2018

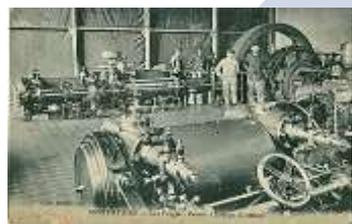
Sommaire

1. Une définition
2. La démarche SLN
3. Point d'étape



Transformation Numérique (TN) : une définition

4^{ème} Révolution Industrielle



1^{ère} Révolution industrielle :
Machine à vapeur



2^{ème} Révolution industrielle
Electricité



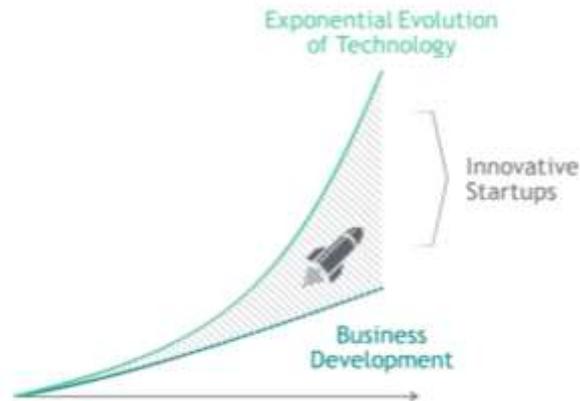
3^{ème} Révolution industrielle
Système informatique



4^{ème} Révolution industrielle
**La donnée
et son interconnexion**

Révolution technologique

- Evolution technologique à vitesse exponentielle
 - Loi de Moore - Capacité de traitement (calcul au cm²) 2x / 18 mois
 - Loi de Butter - Communication (débit d'une fibre optique) 2x / 9 mois
 - Loi de Kryder - Stockage (donnée par cm²) 2x / 13 à 17 mois
- Un business à progression linéaire



→ Risque de disruption par de nouveaux entrants...
...ou des innovateurs !

*Ex: Kodak, Nokia
Amazon / Uber / Netflix !*

Nouvelles technologies numériques

- **SMAC**



Analytics / Big Data
3V - Volume, Vitesse, Variété

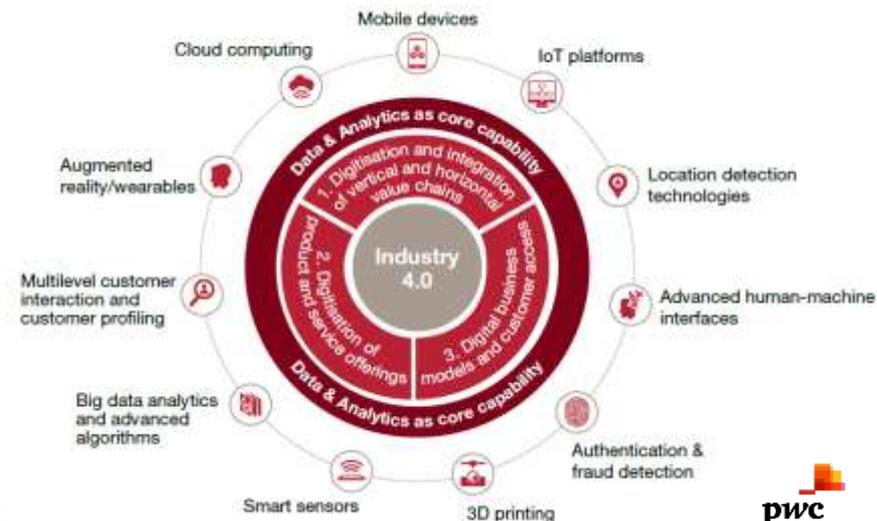
- **Industrie 4.0**

- Robots/drones
- IoT : Internet of Things
- AR/VR
- 3D scanning / 3D printing

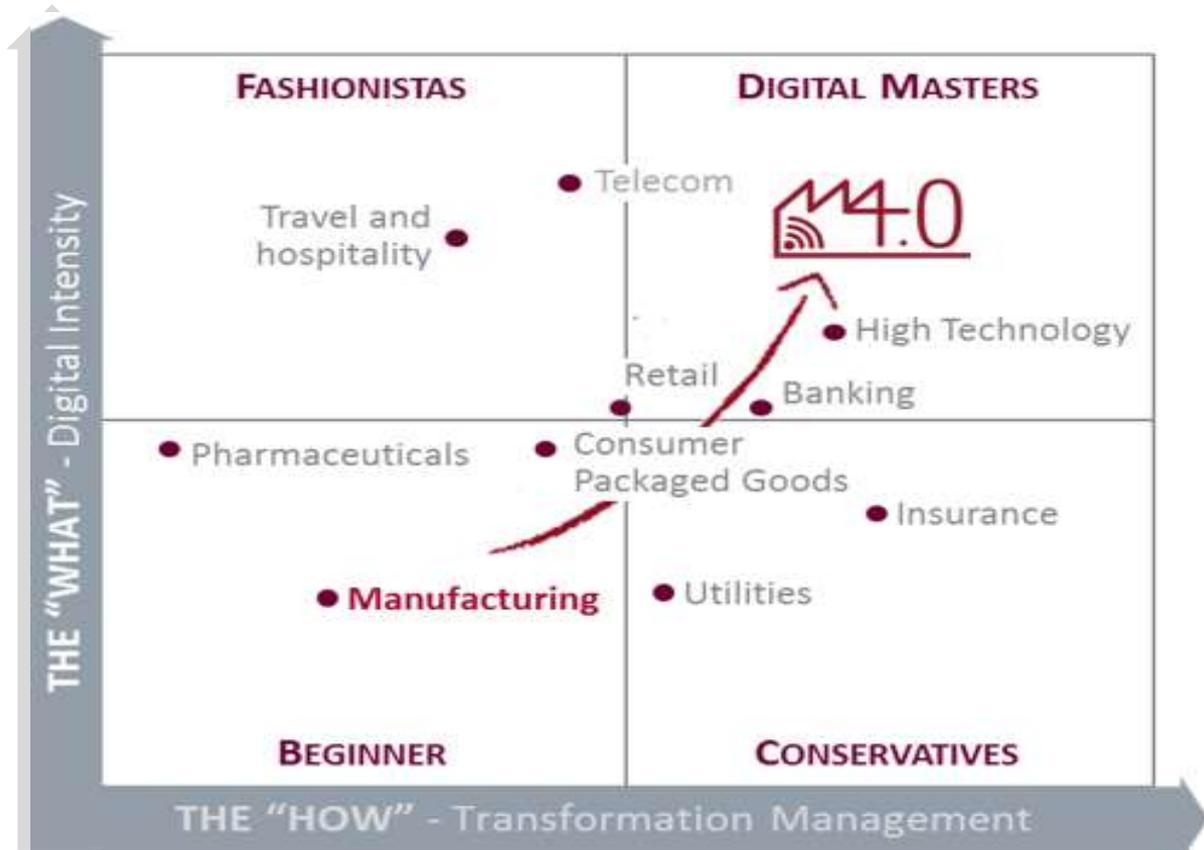
- **Cybersécurité**



Industry 4.0 framework and contributing digital technologies



Maturité numérique



Structuration

Intensité technologique

Utilisation de nouvelles technologies numériques comme l'IoT, l'IA...

Intensité de la transformation

Modification de la manière de s'organiser, d'entretenir la relation client...

Enquête MIT / CAPGEMINI

→ L'humain et l'organisation restent primordiaux !



Potentiel d'amélioration de la performance

- La Transformation Numérique (TN) permet des **réductions significatives de coûts et une amélioration importante de la productivité**
- Le numérique est identifiée comme un **levier majeur de croissance**

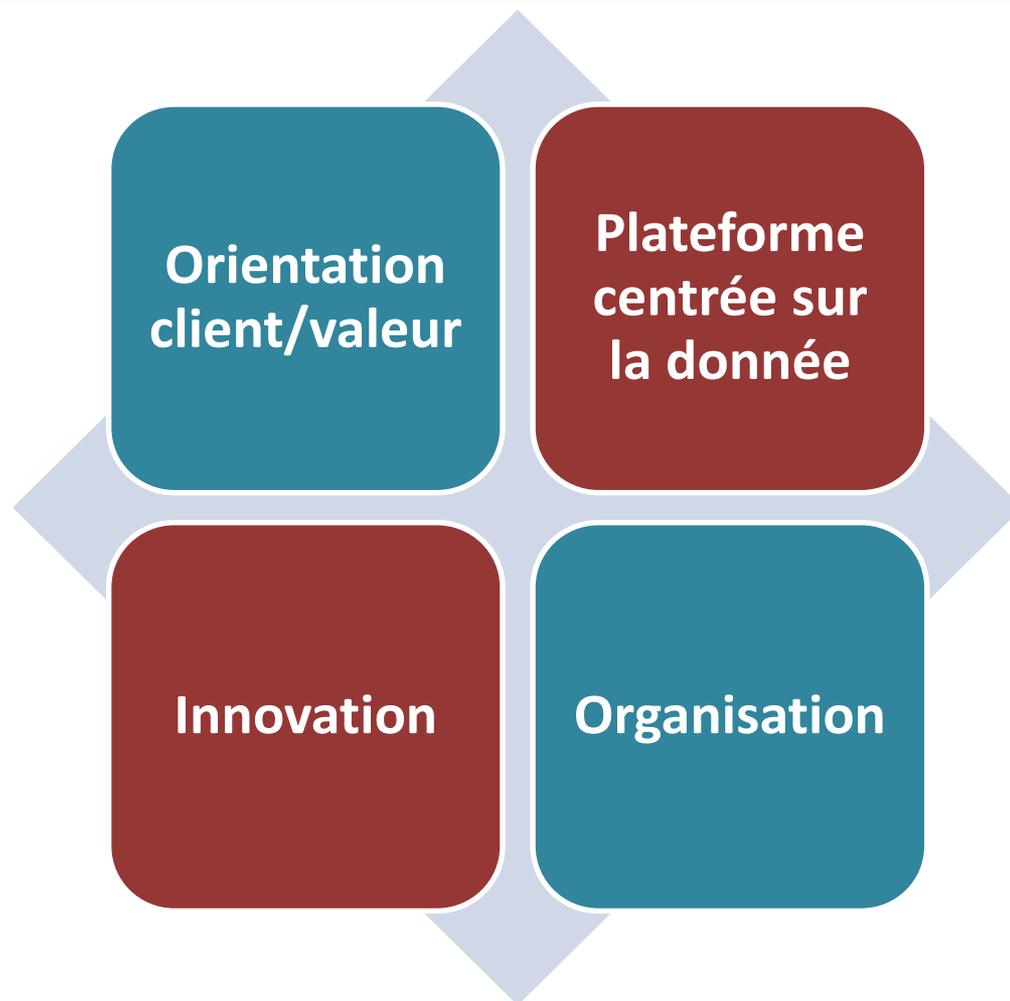


Source: MIT / Capgemini Consulting R&D Labs, proprietary Databases, Digital Manufacturing Impact (2 to 5 years).



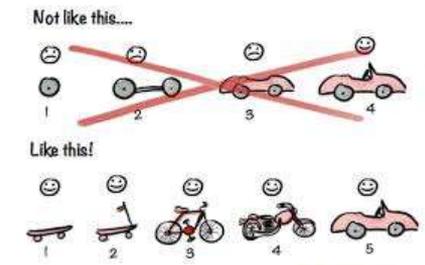
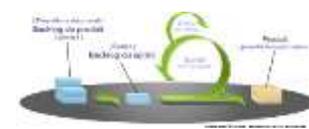
Démarche adoptée

Axes de la démarche numérique SLN



Orientation Client / Valeur

- Business partner
 - Comprendre la création de valeur au niveau du métier
 - Fonction Assistance à maîtrise d'ouvrage (AMOA)
 - Confiance du métier après les Qwick wins
- Approche Design Thinking
 - Centré utilisateur
 - User story / Storymapping
 - Maquettage / Sketching
- Méthode Agile
 - Délai et couts fixes vs périmètre fonctionnel
 - Planification de Sprints
 - Minimum Viable Product (MVP)



Plateforme orientée données

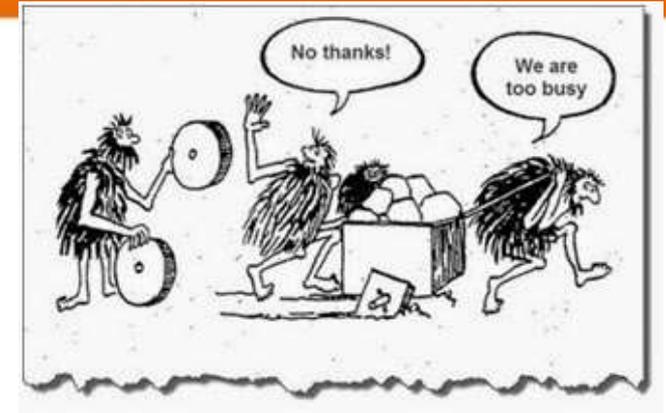
- Approche centrée Donnée
 - vs centrée Processus
 - « data is the fuel of tomorrow »
 - Approche « Data lake »
- Convergence *Information & Operational Technology*
 - Transactionnel (ERP...)
vs Informatique industrielle (MES...) / Automatismes
 - Capacité de quasi temps réel de la plateforme
- Interconnexion et mise à disposition
 - Référentiels de données pour les croiser
vs « Data swamp »
 - Interfaces utilisateurs



- Force de proposition
 - Veille technologique et business
 - Vision de nos métiers « transformés »
 - Réseau d'expert

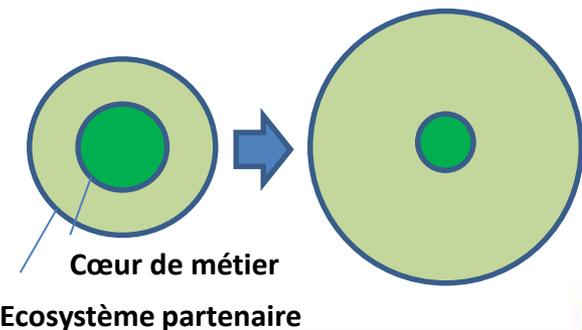
- « Fail Fast & Learn »
 - Equipe ad hoc
 - Proof of Concept (PoC) sur 3 mois max
 - Proof of Value (PoV) sur 3 à 6 mois

- Accompagnement du changement
 - Sentiment d'urgence / Benchmarking
 - Culture de l'amélioration continue
 - Méthodologie / Co-construction



Organisation

- Nouveaux rôles
 - Cellule TN avec Chief Digital Officer (CDO) en // de la DSI
 - Architecte SI
 - Responsable sécurité SI
- Nouvelles méthodes de travail
 - Capacité à travailler en mode projet
 - Coordination des ressources expertes
 - Importance des yeux neufs
- Open innovation
 - Innovation fournisseur
 - Partenariat / Cluster
 - Hackathon



Plan SLN 2020

